



組織デザイン・ラボ 原口 祐佳

はらぐち・ゆか／長崎県佐世保市生まれ
短大卒業後、ANAに入社。空港業務、研修業務、企画、セールス等、23年間にわたり幅広く業務に携わる。2012年に組織デザイン・ラボを設立。組織デザイナー・研修講師として多くの企業の組織デザインおよび人材育成に携わる。国際資格である“ICF国際コーチ連盟プロフェッショナル”の資格を有し、経営者に対するコーチングにも定評がある。

<http://soshiki-d-lab.com>

ビジネスを 加速させる 組織作り

VOL.1

事業を大きくしていく上で、どうしても欠かせないのが組織づくり。だが、いざ組織を作ろうとしても、何からはじめたらいいかわからないもの。そこで、丁寧かつわかりやすく、それぞれの企業にあった組織作りを提案している「組織デザイン・ラボ」代表の原口祐佳さんに、組織作りのイロハについて3回シリーズで教えていただくことに。果たして、組織作りには何が必要なのだろうか。

社長の熱い思い、 社員に語っていますか？

こんにちは。「組織デザイン・ラボ」代表、組織デザイナーの原口祐佳です。私の仕事は、「組織デザイン」という言葉通り、経営者の皆さまが理想とする組織作りをお手伝いすることです。

私のもとへご相談にいらっしゃる方は、2代目経営者様の方がほとんどです。大学卒業後、大企業で知識やスキルを磨き、家業を継ぐために戻ってきたところ、なかなかうまくいかない。その原因を探ってみると、社員教育がなされていない、給与体系が不明瞭など、大

企業では経験したことのないさまざまな問題が浮き彫りになります。ほとんどの場合、創業当時は創業者様おひとり、もしくは、数名で起業されます。その場合、しっかりとした規則や給与体系などの設定をせずとも、会社としての経営はなんとか回っていきます。ですが、事業が拡大し、社員が増えていくとそうはいきません。たくさん社員の社員をまとめていくために、しっかりとした人事制度が必要になってきます。

人事制度を作成するため、まず、私が行うのが経営者様と

社員の皆様へのヒアリングです。皆様がどんなことを考え、何が問題となっているのか、現状を全て洗い出します。

特に大切なのは、経営者様が「どんな会社になりたいか」「会社を通じて何をしたいか」など、理念や希望を明確にすることです。経営者様の思いは、会社という組織作りの基盤です。ですが、ほとんどの経営者様が、夢や希望、理念を明確にしています。明確にしていたとしても、社員と共有できていない場合がほとんどです。

「社員のやる気が感じられない」「社員とのコミュニケーションが取れない」とお悩みの経営者様は、ぜひ一度ご自身を振り返ってみてください。社長という立場に囚われていませんか？ 自然体で社員と接していますか？ 自分から距離をとっていませんか？そして、何よりも大切なのは、ご自身の夢や希望を口に出すことを心がけてください。どんな、積極的に語ってください。そして、社員の皆様との時間をとり、ご自身の思いを伝え、共有をしてください。社員の方々も経営者様の夢や希望を知ること



意識が代わり、働く意欲も変わってきます。

組織や人事制度は、あくまでも社長の夢や希望を叶えるツールのひとつです。人事制度を作ったからといって、会社が良くなるわけではありません。社員一丸となり、運営していくことで、成果が出ます。そのためには、それぞれの会社の状況や社風にあったものでなければなりません。そのためには、経営者様と社員の皆さんの考えていることを明らかにし、両者の溝を埋めていくことが最も大切な作業となります。

Open! 3/1

オープニング
キャンペーン!
3/1Thu→3/15Thu
全室1時間1,000円

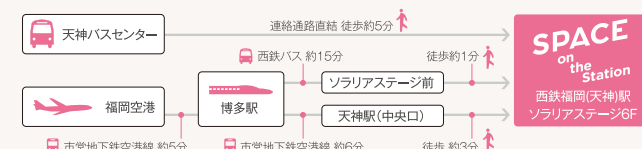
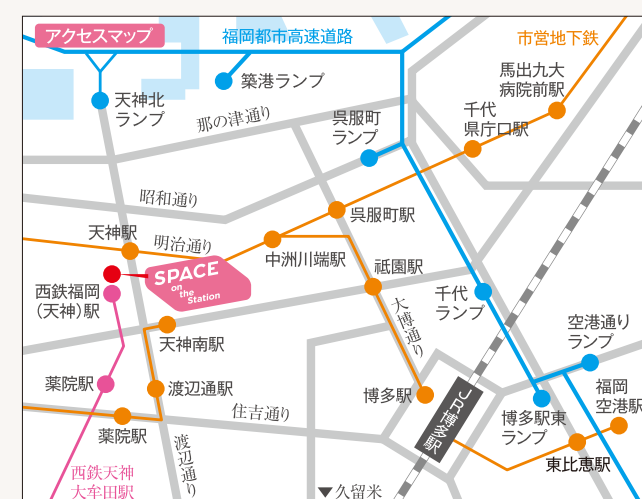
SPACE on the Station

西鉄福岡(天神)駅の上
SOLARIA STAGE 6階に
会議はもちろん、セミナー、
おけいこ事、ママ会や面接
にだって使えちゃうオシャレな
多目的スペースが出来ました。

Nishitetsu Fukuoka (Tenjin) Station SOLARIA STAGE 6F Announcing a trendy multi-use space designed for meetings, seminars, lessons, mom-gatherings or even interviews. Check it out!

SPACE on the Station

TEL.092-734-1391 FAX.092-771-3582
〒810-0001 福岡市中央区天神2丁目11番3号ソラリアステージ6F
Open/9:00~21:00



110
110th ANNIVERSARY

Nishitetsu
Group

まちに、夢を描こう。
Bizread FUKUOKA